
Aika 11.12.2025, klo 15:08 - 20:05

Paikka Hyvinkään lukio Kipinä

Käsitellyt asiat

- § 77 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 78 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 79 Tarkastuslautakunnan väliarviointi vuodesta 2025**
- § 80 Tilintarkastuksen valinta, option käyttö vuodelle 2026**
- § 81 Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia**
- § 82 Henkilöstöohjelma**
- § 83 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030**
- § 84 Asiakasmaksut vuonna 2026**
- § 85 Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvio**
- § 86 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030**
- § 87 Konserniohjeen hyväksyminen**
- § 88 Eron myöntäminen Tomi Passille tarkastuslautakunnan jäsenyydestä ja uuden jäsenen valitseminen**
- § 89 Eron myöntäminen Jaakko Nurmelle Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen valitseminen**
- § 90 Hallintosäännön päivittäminen 1.1.2026 lukien / Tilivelvollisen nimeäminen**
- § 91 Aluevaltuuston kokousaikataulut keväällä 2026**
- § 92 Uudet valtuustoaloitteet**

Lisäpykälät

- § 93 LISÄPYKÄLÄ: Ajankohtaiset asiat**

Saapuvilla olleet jäsenet

Pirja Vitikka-Koponen, puheenjohtaja
Riikka Raekannas, 1. varapuheenjohtaja
Kalle Ikkela, 2. varapuheenjohtaja
Tiina Aalto
Kimmo Behm
Tom Boman
Andeliina Cieslak
Jaakko Haapamäki
Satu Haaparanta, varajäsen, poistui 19:35
Tiina Halla-aho
Antti Heikkilä
Maarit Hemmilä
Johanna Jokinen
Katri Kangas-Pusa, varajäsen
Tiina Karhunen
Anu Karvinen
Sanna Kervinen
Ulla Keränen
Kim Kiuru
Aila Koivunen
Annika Kokko
Pirjo Komulainen
Henri Kontkin
Matti Korkiakoski
Jyrki Kosonen
Tarja Kuikka
Satu Lampi
Tuula Latosuo
Mimmi Launiala
Mila Lehtonen
Santeri Leinonen
Kati Lepojärvi
Harri Lepolahti
Arto Lindberg
Tiia Lintula
Arto Luukkanen
Anna-Liisa Lyytinen
Lassi Markkanen
Janne Mellin, varajäsen
Kenneth Morelius
Ville Mäkipelto
Irma Pahlman
Tomi Passi, poistui 19:35
Helinä Perttu
Jaakko Rainio
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Mia Rundgren

Virpi Rätty
Taru Salmivuori, varajäsen
Jussi Salonen
Olli Savela
Sari Silventoinen
Otto Suhonen
Reija Taupila
Tiina Toiminen
Johanna Tukiainen
Satu Tuominen
Emmi Tuomisto, varajäsen
Lauri Untamo
Pirjo Vainio
Lotta Vainiola
Mari Valve
Tarja Vierikko
Juhani Vuorisalo
Raisa Välimäki-Kuronen, varajäsen
Anna Yltävä
Laura Ävall

Muut saapuvilla olleet

Petja Harakka, hallintojohtaja, sihteeri
Veli-Matti Aittola, vammaisneuvoston puheenjohtaja
Monica Hostio, henkilöstöjohtaja
Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja
Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Taija Myyrä Myyrä (§:t 77-79, 93), tarkastuspäällikkö, poistui 17:30
Mari Patronen, palvelujohtaja
Susanna Pitkänen, palvelujohtaja
Liljan-Kukka Runolinna, vanhusneuvoston puheenjohtaja
Saana Sandholm, järjestöneuvottelukunnan puheenjohtaja
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja
Monica Hostio, henkilöstöjohtaja
Minna-Maarit Immonen (§:t 77-78, 93), laatupäällikkö, poistui 15:30
Katja Santalahti, johtava asiantuntija
Satu Hahtonen, tekninen sihteeri
Marjo Lehtimäki, tekninen sihteeri

Poissa

Petri Graeffe
Heli Hallikainen
Katri Heinmurto
Jonna Heinonen, varajäsen
Janna-Jemina Jämsén, nuorisovaltuuston puheenjohtaja
Tuija Linna-Pirinen
Maria Luoma
Laura Majander

Leni Niinimäki

Allekirjoitukset

Pirja Vitikka
Puheenjohtaja

Petja Harakka
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Matti Korkiakoski

Reija Taupila

§ 77**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön 105 §:n mukaan vähintään kuusi (6) päivää ennen aluevaltuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava hyvinvointialueen verkkosivuilla.

Kutsu valtuutetuille on toimitettu 4.12.2025 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla 4.12.2025.

Aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa valtuutetuista on läsnä (Laki hyvinvointialueesta 108 § 1 momentti).

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Käsittely:

Todettiin yksimielisesti, että käsitellään § 93 LISÄPYKÄLÄ: Ajankohtaiset asiat § 78 Pöytäkirjan tarkastaminen jälkeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 78**Pöytäkirjan tarkastaminen**

Hallintosäännön 126 §:n 2 momentin mukaan aluevaltuusto valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

- valita Matti Korkiakosken ja Reija Taupilan pöytäkirjantarkastajiksi sekä varalle Tiina Karhusen ja Harri Lepolahden.
- päättää, että kokouksen pöytäkirja tarkastetaan tiistaihin 16.12.2025 mennessä ja että pöytäkirja on julkisesti nähtävillä tarkastusta seuraavana torstaina yleisessä tietoverkossa.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tarkastuslautakunta, § 82,05.11.2025**Aluevaltuusto, § 79, 11.12.2025****§ 79****Tarkastuslautakunnan väliarviointi vuodesta 2025**

KEUHDno-2025-5673

Tarkastuslautakunta, 05.11.2025, § 82

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Tarkastuslautakunta voi kultakin vuodelta laadittavan arviointikertomuksen lisäksi antaa aluevaltuustolle muitakin tarpeellisina pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Päättämänsä työohjelman mukaisesti tarkastuslautakunta on valmistellut väliarviointiraportin antamista aluevaltuustolle.

Väliarvioinnissa tarkastellaan hyvinvointialueen strategisten tavoitteiden toteutumista ja taloudellista kehitystä osavuosikatsauksen ja hallituksen tekemisen päätösten perusteella. Sen tavoitteena on tukea valtuuston päätöksentekoa tuottamalla ajantasaista tietoa toiminnan ja talouden ohjaukseen.

Arviointi ajoittuu pääosin samalle ajalle, kuin hallituksen käsittelemä osavuosikatsaus 1–6/2025. Osa havainnoista perustuu tilanteeseen 17.10.2025. Väliarviointi on osa vuoden 2025 arviointikertomuksen valmistelua.

Osavuosikatsaus 1–6/2025 ja tarkastuslautakunnan väliarviointiraportin luonnos ovat kokouksen oheismateriaaleina.

Ehdotus

Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta päättää;

- merkitä tiedoksi osavuosikatsauksen 1–6/2025,
- valmistella ja hyväksyä väliarviointiraportin 2025,
- oikeuttaa tarkastuspäällikön tekemään väliarviointiraporttiin vähäisiä teknisluontoisia muutoksia,
- antaa väliarviointiraportin aluevaltuustolle tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 79

Valmistelija / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Väliarviointi 2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä liitteenä olevan tarkastuslautakunnan väliarvioinnin tiedoksi.

Käsittely:

Ulkoisen tarkastuksen päällikkö Taija Myyrä piti asiasta alustuksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tarkastuslautakunta, § 80,05.11.2025
Aluevaltuusto, § 80, 11.12.2025**§ 80****Tilintarkastuksen valinta, option käyttö vuodelle 2026**

KEUHDno-2025-5610

Tarkastuslautakunta, 05.11.2025, § 80

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 85 § 5–6 kohtien mukaan tarkastuslautakunta huolehtii tilintarkastuksen tarpeellisista voimavaroista ja valmistelee valtuustolle esityksen tilintarkastajan valinnasta.

Hyvinvointialue on kilpailuttanut tilintarkastuspalvelut määrääjäksi vuosille 2023–2025, jonka jälkeen sopimukseen sisältyy mahdollisuus yhteen optiovuoteen. Sopimuksen ehtojen mukaan sopimukseen sisältyvän optiovuoden käytöstä tulee tehdä erillinen päätös vuoden 2025 loppuun mennessä.

Nykyinen tilintarkastaja on hoitanut tehtävänsä asianmukaisesti ja hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Vastuunalaisena tilintarkastajana on toiminut BDO Oy: n HT, JHT tilintarkastaja Minna Ainasvuori. Tilintarkastuksen jatkuvuus tukee alueen talouden ja hallinnon seurantaa sekä varmistaa, että tarkastusprosessit etenevät tehokkaasti ja ilman tarpeetonta hallinnollista kuormitusta.

Ehdotus

Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

1. hyvinvointialue käyttää tilintarkastuksen hankintasopimukseen sisältyvän option 2026 vuoden ajalle sopimusehtojen mukaisesti.
2. antaa toimeksiannon tarkastuslautakunnalle käynnistää tilintarkastuksen hankinnan kilpailutuksen valmistelun vuosille 2027–2030.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 80

Valmistelija / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. että hyvinvointialue käyttää tilintarkastuksen hankintasopimukseen sisältyvän option 2026 vuoden ajalle sopimusehtojen mukaisesti.
2. antaa toimeksiannon tarkastuslautakunnalle käynnistää tilintarkastuksen hankinnan kilpailutuksen valmistelun vuosille 2027–2030.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, § 14, 11.11.2025

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, § 18, 12.11.2025

Nuorisovaltuusto, § 33, 19.11.2025

Vammaisneuvosto, § 38, 20.11.2025

Aluehallitus, § 240, 02.12.2025

Aluevaltuusto, § 81, 11.12.2025

§ 81

Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia

KEUHDno-2025-5749

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, 11.11.2025, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030

2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategiasta ja palvelustrategiasta_Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevalle strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen. Lautakuntaa pyydetään antamaan strategialuonnoksesta lausunto.

Ehdotus

Esittelijä: Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja

Lautakunta antaa lausuntopyyntöön vastineensa, joka liitetään pöytäkirjaan.

Kokouskäsitely

Pidettiin kokoustauko klo 19:50-20:00.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, 12.11.2025, § 18

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

- 1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030
- 2 Lausunto Keski-Uudemaan hyvinvointialuestrategiasta- ja palvelustrategiasta Ikääntyneet ja vammaiset ltk 12.11.2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevalle strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen. Lautakuntaa pyydetään antamaan strategialuonnoksesta lausunto.

Ehdotus

Esittelijä: Mari Patronen, palvelujohtaja

Lautakunta antaa lausuntopyyntöön vastineensa, joka liitetään pöytäkirjaan.

Kokouskäsitely

Puheenjohtaja esittää, että lautakunta valtuuttaa viranhaltijan tekemään tarvittaessa lausuntoon teknisiä korjauksia. Lautakunta hyväksyy tämän yksimielisesti.

Pidettiin kokousta klo 20:10-20:17.

Päätös

Lautakunta päättää:

- Valtuuttaa viranhaltijan tarvittaessa tekemään lausuntoon teknisiä korjauksia.
- Lautakunta antaa lausuntopyyntöön vastineensa, joka liitetään pöytäkirjaan.

Nuorisovaltuusto, 19.11.2025, § 33

Liitteet

- 1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030_nuorisovaltuusto
- 2 Lausuntopyyntö strategia 2026-2030_nuorisovaltuusto

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on

valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevalla strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen.

Lausunto pyydetään toimittamaan viimeistään 25.11.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Janna-Jemina Jämsén

Nuorisovaltuusto päättää lähettää lausunnon puheenjohtajaneuvoston valmisteltavaksi ja toimittaa lausunnon viimeistään 25.11.2025.

Kokouskäsitely

Nuorisovaltuuston jäsenten kommentit strategialuonnokseen toimitetaan nuorisovaltuuston puheenjohtajistolle, joka kokoaa nuorisovaltuuston kannanoton. Kannanotto lähetetään jäsenille ennen kuin se toimitetaan hyvinvointialueen kirjaamoon viimeistään 25.11.2025.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Vammaisneuvosto, 20.11.2025, § 38

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030_vammaisneuvosto

2 Lausuntopyyntö_strategia_2026-2030_vammaisneuvosto

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelujen

järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevalla strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen.

Lausunnot pyydetään lähettämään viimeistään 25.11.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Veli-Matti Aittola

Vammaisneuvosto käy keskustelua lausuntopyynnöstä ja lähettää lausunnon määräaikaan mennessä.

Päätös

Vammaisneuvosto päättää, että:

- jäsenten kommentit strategialuonnokseen lähetetään puheenjohtajalle 23.11.2025 mennessä sähköpostitse.
- puheenjohtaja kokoaa vammaisneuvoston lausunnon ja lähettää lausunnon eteenpäin.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 240

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 Aluehallitus 2.12.2025 Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 41 §:n mukaan hyvinvointialueella tulee olla strategia. Hyvinvointialueen toimintaa johdetaan lain 42 §:n mukaan aluevaltuuston hyväksymän strategian mukaisesti. Strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laadintahetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Osana hyvinvointialueen strategiaa tulee laatia palvelustrategia. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella strategia ja palvelustrategia laaditaan vuoteen 2030 saakka.

Hyvinvointialuestrategian valmistelu jakautui kahteen vaiheeseen. Syksystä 2024 alkaen toteutettiin ennakointi- ja tulevaisuustyöskentelyä johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Työskentelyyn osallistuivat lautakunnan lisäksi henkilöstö, henkilöstön edustajat, asukaskehittäjät, järjestöt ja vaikuttamistoimielimet. Lisäksi Sitran rahoittaman Mielekäs Tulevaisuus-hankkeen kautta työhön osallistui myös alueen mielenterveyskuntoutujia.

Nykyistä hyvinvointialuestrategiaa 2023-2025 arvioitiin strategisten tavoitteiden toteuman ja strategiakyselyn keinoin nykytilaymmärryksen lisäämiseksi ja

päivitystarpeiden tunnistamiseksi. Hyvinvointialueen toimintaympäristöanalyysissä tunnistettiin keskeisiä muutostekijöitä ja epävarmuuksia. Ennakointi- ja tulevaisuustyöskentelyn tuloksena syntyi neljä vaihtoehtoista skenaariota hyvinvointialueen tulevaisuuden toimintaympäristöstä. Skenaarioiden avulla tunnistettiin välttämättömät toimenpiteet, joihin hyvinvointialueen on syytä tarttua riippumatta siitä, mikä skenaario tai tulevaisuuskuva lopulta toteutuu. Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 arviointi ja ennakointityö -loppuraportti esiteltiin aluevaltuustolle 12.6.2025 (kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta 7.5.2025 § 6, aluehallitus 13.5.2025, § 103, aluevaltuusto 12.6.2025, § 60.).

Strategian päivittämistyö aloitettiin keväällä 2025. Henkilöstö osallistui työhön strategiakyselyn sekä puntaroivan henkilöstöpaneelin kautta. Asukkaita osallistui asukaspaneeliin ja vastasi asukkaille suunnattuun strategiakyselyyn. Syksyllä työskentely painottui luottamus- ja vaikuttamistoimielimiin. Johtoryhmä ja toimielimet viimeistelivät yhdessä strategian päivittämistyön. Aluevaltuusto ja aluehallitus ovat käsitelleet strategiaa seminaareissa ja iltakouluissa. Lisäksi strategiaa on käsitelty ikääntyneet ja vammaiset-lautakunnassa (12.11.2025, § 18) sekä lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnassa (11.11.2025, § 14). Vanhus- ja vammaisneuvosto sekä nuorisovaltuusto ovat lausuneet strategiasta.

Alueen muita toimijoita ja tärkeitä yhteistyökumppaneita pyydettiin lausumaan strategialuonnoksesta marraskuussa 2025. Strategian laadintaa ovat ohjanneet myös hyvinvointialueille laaditut valtakunnalliset tavoitteet.

Päivitetty strategia nojaa yhdessä tekemiseen sekä vastuulliseen ja vaikuttavaan toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelustrategiassa tehtyjen valintojen avulla palveluja suunnataan tulevalle strategiakaudella erityisesti lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen sekä ikääntyneiden palveluihin. Palvelustrategiaa tulee täydentämään pelastustoimen järjestämisestä annetun lain (613/2021) 6 §:n mukainen pelastustoimen palvelutasopäätös. Strategiaa toimeenpannaan strategisten ohjelmien, suunnitelmien sekä vuosittain hyväksyttävän talousarvion kautta. Talousarvio ja keskeiset ohjelmat kuten tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma, henkilöstöohjelma, alueellinen hyvinvointisuunnitelma, palveluverkkosuunnitelma, vastuullisuusohjelma ja TKIO-ohjelma muuttavat strategiset linjaukset käytännön toimenpiteiksi.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hyvinvointialuestrategian ja palvelustrategian 2026-2030.

Käsittely:

Helinä Perttu ehdotti, että hyväksytään valtuustoryhmien neuvottelemat muutokset strategia-asiakirjaan. Aluehallitus hyväksyi ehdotetut muutokset yksimielisesti. Lisättiin myös yksimielisesti hyvinvointialuejohtajalle mahdollisuus tehdä dokumenttiin vähäisiä teknisiä korjauksia. Ryhmien neuvottelutulos liitettiin pöytäkirjalle oheismateriaaliksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan ja valtuutettiin lisäksi hyvinvointialuejohtaja tekemään dokumenttiin teknisiä muutoksia.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 81

Valmistelija / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030_päivitetty
dia 2 kuvaa_5.12.2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan hyvinvointialuestrategian ja palvelustrategian 2026-2030.

Käsittely:

Valtuusto piti neuvottelutauon klo 15.44-16.03.

Muutosehdotus 1

Pirja Vitikka esitti, ryhmien puheenjohtajien yhteisen muutosehdotuksen, jota Santeri Leinonen kannatti: tekstimuutos strategiaan, Vaikuttavat ja saavutettavat palvelut - kohdan alle neljänneksi bulletiksi:

Huolehdimme erityisryhmien kuten eri tavoin vammaisten henkilöiden yksilöllisistä tarpeista sekä palveluiden esteettömyydestä, jotta palvelut ovat aidosti saavutettavissa.

Muutosehdotus 2

Sirkka Rousu teki Tiina Aallon kannattamana seuraavan SDP-ryhmän yhteisen muutosehdotuksen: esitetään kahden sanan lisäystä palvelustrategian painopiste 3 Turvaamme hoidon ja palvelujen jatkuvuuden omatiimimallilla ja keskitetyllä asiakasohjauksella, sen alla ensimmäisen tekstikappaleen viimeisen lauseen loppuun.

.... sekä vahvistamme asiakkaan palvelun koordinaatiota omatyöntekijän tukemana.

Puheenjohtajan tiedusteltua sitä aluevaltuustolta, valtuusto hyväksyi yksimielisesti valtuustoryhmien puheenjohtajien muutosehdotuksen (muutosehdotus 1).

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu muutosehdotus, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

Äänestysjärjestys

Äänestys 1

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

Ei = Sirkka Rousun muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 47 JAA-ääntä, 19 Ei-ääntä, 2 TYHJÄÄ

Kokous oli tauolla tämän pykälän käsittelyn jälkeen klo 17.15-17.35.

Äänestykset

JAA = pohjaehdotus

Ei = Sirkka Rousun muutosehdotus: kahden sanan lisäystä palvelustrategian painopiste 3 Turvaamme hoidon ja palvelujen jatkuvuuden omatiimimallilla ja keskitetyllä asiakasohjauksella, sen alla ensimmäisen tekstikappaleen viimeisen lauseen loppuun.

.... sekä vahvistamme asiakkaan palvelun koordinaatiota omatyöntekijän tukemana.

Jaa

Lauri Untamo

Ville Mäkipelto

Lotta Vainiola

Reija Taupila

Arto Luukkanen

Kalle Ikkela

Jaakko Rainio

Annika Kokko

Mia Rundgren

Kimmo Behm

Tiia Lintula

Jaakko Haapamäki

Henriina Rantala

Sari Silventoinen

Johanna Jokinen

Mimmi Launiala

Anna-Liisa Lyytinen

Kenneth Morelius

Janne Mellin

Pirjo Vainio

Mari Valve

Tomi Passi

Satu Lampi

Katri Kangas-Pusa

Henri Kontkin

Tiina Toiminen

Mila Lehtonen

Juhani Vuorisalo

Santeri Leinonen

Tiina Karhunen

Antti Heikkilä

Andeliina Cieslak
Tiina Halla-aho
Jyrki Kosonen
Helinä Perttu
Matti Korkiakoski
Laura Åvall
Satu Haaparanta
Sanna Kervinen
Virpi Rätty
Otto Suhonen
Johanna Tukiainen
Riikka Raekannas
Tom Boman
Anna Yltävä
Jussi Salonen
Kati Lepojärvi

Ei

Taru Salmivuori
Maarit Hemmilä
Kim Kiuru
Lassi Markkanen
Tiina Aalto
Pirjo Komulainen
Harri Lepolahti
Aila Koivunen
Satu Tuominen
Tarja Vierikko
Arto Lindberg
Raisa Välimäki-Kuronen
Tarja Kuikka
Sirkka Rousu
Tuula Latosuo
Pirja Vitikka-Koponen
Emmi Tuomisto
Olli Savela
Irma Pahlman

Tyhjä

Anu Karvinen
Ulla Keränen

Päätös

Hyväksyttiin tehdyllä tekstimuutoksella dialle 8 Vaikuttavat ja saavutettavat palvelut.

Yhteistyötoimikunta, § 71, 27.11.2025**Aluehallitus, § 241, 02.12.2025****Aluevaltuusto, § 82, 11.12.2025****§ 82****Henkilöstöohjelma**

KEUHDno-2025-5993

Yhteistyötoimikunta, 27.11.2025, § 71

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Henkilöstöohjelma 2026-2030

Henkilöstöohjelma on hyvinvointialueen henkilöstöä koskeva ohjausasiakirja, joka perustuu strategiaan ja arvoihin ja on osa strategiaa. Henkilöstöohjelma sisältää ja viestii henkilöstöä koskevat strategiset linjaukset, tavoitteet ja toimenpiteet. Ohjelma koskee jokaista hyvinvointialueella palvelussuhteessa olevaa työntekijää ammattiryhmästä, asemasta ja tehtävänimikkeestä riippumatta.

Henkilöstöohjelma ennakoi henkilöstöä koskettavia ilmiöitä sekä lainsäädännön, toimintaympäristön ja työelämän muutoksia. Se tuottaa suuntaviivat henkilöstöjohtamiselle, sekä määrittelee perustan johtamisen ratkaisuille ja päätöksille. Lisäksi se luo ja vahvistaa tietoperustaista, asiakastarpeisiin pohjautuvaa yhdessä tekemisen toimintakulttuuria.

Ohjelma valmisteluun ovat osallistuneet henkilöstöpaneelin jäsenet, pääluottamusedustajat, työsuojeluvaltuutetut. Tavoitteena on, että henkilöstöohjelmaa käsitellään työyhteisöissä yhteisesti henkilöstön kanssa. Ohjelma on myös tulostettavissa printtiversiona esim. uusille työntekijöille.

Ehdotus

Esittelijä: Monica Hostio, henkilöstöjohtaja

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 241

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Henkilöstöohjelma_2030_viimeisin

Henkilöstöohjelma vuosille 2026-2030

Henkilöstöohjelma on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen henkilöstöä koskeva ohjausasiakirja, joka perustuu strategiaan sekä arvoihin ja on osa strategiaa.

Henkilöstöohjelma sisältää ja viestii henkilöstöä koskevat strategiset linjaukset, tavoitteet ja toimenpiteet. Ohjelma koskee jokaista hyvinvointialueella palvelussuhteessa olevaa työntekijää ammattiryhmästä, asemasta ja tehtävänimikkeestä riippumatta

Henkilöstöohjelma ennakoi henkilöstöä koskevia ilmiöitä sekä lainsäädännön, toimintaympäristön ja työelämän muutoksia. Se tuottaa suuntaviivat henkilöstöjohtamiselle, sekä määrittelee perustan johtamisen ratkaisuille ja päätöksille. Lisäksi se luo ja vahvistaa tietoperustaista, asiakastarpeisiin pohjautuvaa yhdessä tekemisen toimintakulttuuria.

Ohjelman valmistelu käynnistyi henkilöstöjaostossa (23.9.2025, 35§). Syksyllä pidetty henkilöstöpaneeli arvioi minkälaiseen strategiaan se on valmis sitoutumaan. Näitä henkilöstöpaneelin nostoja on hyödynnetty ohjelman valmistelussa. Lisäksi omat kommenttinsa ovat antaneet sekä pääluottamusedustajat että työsuojeluvaltuutetut. Tavoitteena on, että henkilöstöohjelmaa käsitellään työyhteisöissä yhteisesti henkilöstön kanssa. Ohjelma on myös tulostettavissa printtiversiona esim. uusille työntekijöille.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan henkilöstöohjelman.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 82

Valmistelija / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Henkilöstöohjelma_2030_viimeisin

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan henkilöstöohjelman.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, § 13, 11.11.2025

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, § 19, 12.11.2025

Vammaisneuvosto, § 34, 20.11.2025

Aluehallitus, § 242, 02.12.2025

Aluevaltuusto, § 83, 11.12.2025

§ 83

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030

KEUHDno-2025-5748

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, 11.11.2025, § 13

Liitteet

1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word

2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma perustuu lakiin sosiaali- ja terveystalvelujen järjestämisestä (612/2021, §7), jonka mukaan hyvinvointialueen on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämislle tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Lain mukaan hyvinvointialueen on myös seurattava asukkaittensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Hyvinvointialueella on raportoitava asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä aluevaltuustolle vuosittain. Hyvinvointialueella on valmisteltava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma edellä mainituista asioista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2030 ja se luo tavoitteet alueelliselle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhdyspintatyölle, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille. Alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa määritellään, mitä hyvinvointialue tekee yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman lähtötason tietona on käytetty valtakunnallisia hyvinvoinnin tilaa kuvaavia tietolähteitä, esimerkiksi THL:n Terve Suomi 2024 -kyselytutkimus, Kouluterveyskysely 2025, FinLapset rekisteriseuranta sekä FCG:n PYLL-raportti 2018–2022. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelusta ja toimeenpanosta vastaa alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, jonka työ on ennakoivaa, monitoimijaista ja yhteensovittavaa. Ryhmässä on monialainen edustus hyvinvointialueen hyte-toimijoista Pelastuslaitokselta, kunnista, HUS:sta, III sektorilta, seurakunnista sekä oppilaitoksista. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee yhdyspintakumppaneiden omaa hyvinvointityötä sekä paikallisia hyvinvointisuunnitelmia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 sisältää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Osallisuusohjelman sekä alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan vuosittain alueellisen hyvinvointikertomuksen avulla. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteet ja tavoitteet koskettavat kaikkia hyvinvointialueen asukkaita. Hyvinvointisuunnitelmaa tulevat täydentämään

ikäryhmä- tai teemakohtaiset suunnitelmat, esimerkiksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma, alueellinen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma. Näiden suunnitelmien kautta tarkentuvat myös alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koskemaan hyvinvointialueen eri ikäisiä kuntalaisia sekä hyvinvointialueen erityisryhmiä.

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 painopisteiksi ja tavoitteiksi on tunnistettu seuraavat asiat:

1. Asukkaille hyvät arjen rutiinit
 - Alueellisen elintapaohjauksen kehittäminen yhdyspinnoilla.
 - Osallisuuden ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen.
 - Kulttuurihyvinvoinnin suunnitelmallinen integrointi hyvinvointialueen rakenteisiin.
2. Asukkaille turvallinen arki
 - Väkivallan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy
 - Kotitapaturmien ja kaatumisten ehkäisy
 - Koetun turvallisuuden parantaminen
 - Päihteiden käytön vähentäminen
3. Asukkaiden mielen hyvinvoinnin ja työ- ja toimintakyvyn vahvistaminen
 - Vahvistetaan asukkaiden mielen hyvinvointia
 - Tuetaan työ-, toiminta- ja oppimiskykyä vahvistamalla elintapoja, resilienssiä ja palvelujen saavutettavuutta

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon yhteydessä erityisesti tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi ja mittareiksi. Toimeenpanossa on varmistettava myös, että painopisteet ja tavoitteet tarkennetaan koskemaan erityisryhmiä, esim. maahanmuuttajat, vammaiset henkilöt jne. Alueelliset kohdennetut suunnitelmat osaltaan tarkentavat mm. ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita.

Ehdotus

Esittelijä: Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja

- Lapset, nuoret, työikäiset lautakunta hyväksyy osaltaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.
- Lapset, nuoret, työikäiset lautakunta päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Kokouskäsittely

Johtava asiantuntija Tero Seitsonen ja erityisasiantuntija Olli Laiho pitivät aiheesta alustuksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, 12.11.2025, § 19**Liitteet**

- 1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word
- 2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma perustuu lakiin sosiaali- ja terveystalvelujen järjestämisestä (612/2021, §7), jonka mukaan hyvinvointialueen on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Lain mukaan hyvinvointialueen on myös seurattava asukkaitensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Hyvinvointialueella on raportoitava asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä aluevaltuustolle vuosittain. Hyvinvointialueella on valmisteltava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma edellä mainituista asioista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2030 ja se luo tavoitteet alueelliselle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhdyspintatyölle, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille. Alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa määritellään, mitä hyvinvointialue tekee yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman lähtötason tietona on käytetty valtakunnallisia hyvinvoinnin tilaa kuvaavia tietolähteitä, esimerkiksi THL:n Terve Suomi 2024 -kyselytutkimus, Kouluterveyskysely 2025, FinLapset rekisteriseuranta sekä FCG:n PYLL-raportti 2018–2022. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelusta ja toimeenpanosta vastaa alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, jonka työ on ennakoivaa, monitoimijasta ja yhteensovittavaa. Ryhmässä on monialainen edustus hyvinvointialueen hyte-toimijoista Pelastuslaitokselta, kunnista, HUS:sta, III sektorilta, seurakunnista sekä oppilaitoksista. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee yhdyspintakumppaneiden omaa hyvinvointityötä sekä paikallisia hyvinvointisuunnitelmia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 sisältää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Osallisuusohjelman sekä alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan vuosittain alueellisen hyvinvointikertomuksen avulla. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteet ja tavoitteet koskettavat kaikkia hyvinvointialueen asukkaita. Hyvinvointisuunnitelmaa tulevat täydentämään ikäryhmä- tai teemakohtaiset suunnitelmat, esimerkiksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma, alueellinen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma. Näiden suunnitelmien kautta tarkentuvat myös alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koskemaan hyvinvointialueen eri ikäisiä kuntalaisia sekä hyvinvointialueen erityisryhmiä.

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 painopisteiksi ja tavoitteiksi on tunnistettu seuraavat asiat:

1. Asukkaille hyvät arjen rutiinit
 - Alueellisen elintapaohjauksen kehittäminen yhdyspinnoilla.

- Osallisuuden ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen.
- Kulttuurihyvinvoinnin suunnitelmallinen integrointi hyvinvointialueen rakenteisiin.

2. Asukkaille turvallinen arki

- Väkivallan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy
- Kotitapaturmien ja kaatumisten ehkäisy
- Koetun turvallisuuden parantaminen
- Päihteiden käytön vähentäminen

3. Asukkaiden mielen hyvinvoinnin ja työ- ja toimintakyvyn vahvistaminen

- Vahvistetaan asukkaiden mielen hyvinvointia
- Tuetaan työ-, toiminta- ja oppimiskykyä vahvistamalla elintapoja, resilienssiä ja palvelujen saavutettavuutta

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon yhteydessä erityisesti tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi ja mittareiksi. Toimeenpanossa on varmistettava myös, että painopisteet ja tavoitteet tarkennetaan koskemaan erityisryhmiä, esim. maahanmuuttajat, vammaiset henkilöt jne. Alueelliset kohdennetut suunnitelmat osaltaan tarkentavat mm. ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita.

Ehdotus

Esittelijä: Mari Patronen, palvelujohtaja

- Ikääntyneet ja vammaiset lautakunta hyväksyy osaltaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.
- Ikääntyneet ja vammaiset lautakunta päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Kokouskäsittely

Pidettiin kokoustauko 20:10-20:17.

Erityisasiantuntija Olli Laiho piti asiasta alustuksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Vammaisneuvosto, 20.11.2025, § 34

Liitteet

- 1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030 word_vammaisneuvosto 20.11.25
- 2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_vammaisneuvosto 20.11.25

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma perustuu lakiin sosiaali- ja terveystalvelujen järjestämisestä (612/2021, §7), jonka mukaan hyvinvointialueen on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Lain mukaan hyvinvointialueen on myös seurattava asukkaittensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Hyvinvointialueella on raportoitava asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista

toimenpiteistä aluevaltuustolle vuosittain. Hyvinvointialueella on valmisteltava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma edellä mainituista asioista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2030 ja se luo tavoitteet alueelliselle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhdyspintatyölle, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille. Alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa määritellään, mitä hyvinvointialue tekee yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman lähtötason tietona on käytetty valtakunnallisia hyvinvoinnin tilaa kuvaavia tietolähteitä, esimerkiksi THL:n Terve Suomi 2024 -kyselytutkimus, Kouluterveyskysely 2025, FinLapset rekisteriseuranta sekä FCG:n PYLL-raportti 2018–2022. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelusta ja toimeenpanosta vastaa alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, jonka työ on ennakoivaa, monitoimijasta ja yhteensovittavaa. Ryhmässä on monialainen edustus hyvinvointialueen hyte-toimijoista Pelastuslaitokselta, kunnista, HUS:sta, III sektorilta, seurakunnista sekä oppilaitoksista. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee yhdyspintakumppaneiden omaa hyvinvointityötä sekä paikallisia hyvinvointisuunnitelmia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 sisältää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Osallisuusohjelman sekä alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan vuosittain alueellisen hyvinvointikertomuksen avulla. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteet ja tavoitteet koskettavat kaikkia hyvinvointialueen asukkaita. Hyvinvointisuunnitelmaa tulevat täydentämään ikäryhmä- tai teemakohtaiset suunnitelmat, esimerkiksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma, alueellinen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma. Näiden suunnitelmien kautta tarkentuvat myös alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koskemaan hyvinvointialueen eri ikäisiä kuntalaisia sekä hyvinvointialueen erityisryhmiä.

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 painopisteiksi ja tavoitteiksi on tunnistettu seuraavat asiat:

1. Asukkaille hyvät arjen rutiinit

- Alueellisen elintapaohjauksen kehittäminen yhdyspinnoilla
- Osallisuuden ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen
- Kulttuurihyvinvoinnin suunnitelmallinen integrointi hyvinvointialueen rakenteisiin

2. Asukkaille turvallinen arki

- Väkivallan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy
- Kotitapaturmien ja kaatumisten ehkäisy
- Koetun turvallisuuden parantaminen
- Päihteiden käytön vähentäminen

3. Asukkaiden mielen hyvinvoinnin ja työ- ja toimintakyvyn vahvistaminen

- Vahvistetaan asukkaiden mielen hyvinvointia
- Tuetaan työ-, toiminta- ja oppimiskykyä vahvistamalla elintapoja, resilienssiä ja palvelujen saavutettavuutta

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon yhteydessä erityisesti tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi ja mittareiksi. Toimeenpanossa on varmistettava myös, että painopisteet ja tavoitteet tarkennetaan koskemaan erityisryhmiä, esim. maahanmuuttajat, vammaiset henkilöt jne. Alueelliset kohdennetut suunnitelmat osaltaan tarkentavat mm. ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita.

Ehdotus

Esittelijä: Veli-Matti Aittola

Hyvinvointialueen vammaisneuvosto päättää merkitä tiedoksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Kokouskäsitely

Vammaisneuvosto toi esille saavutettavan viestinnän tärkeyden Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 viestinnässä.

Päätös

Merkitään tiedoksi.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 242

Liitteet

- 1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_Aluehallitus 2.12.2025
- 2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word (005)_Aluehallitus 2.12.2025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026-2030.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 83

Liitteet

- 1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_ aluevaltuusto_11_12_2025
- 2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word_AV_11122025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026-2030.

Käsittely:

Palvelujohtaja Kristiina Kariniemi-Örmälä piti asiasta alustuksen.

Päätettiin yksimielisesti lisätä teknisenä korjauksena suunnitelman kohtaan 5 liitteet listaus liitteistä ja liitteenä olevaan diasettiin dialle 34 maininta Keski-Uudenmaan Yhdistysverkosto ry.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan teknisin korjauksin.

Aluehallitus, § 243, 02.12.2025
Aluevaltuusto, § 84, 11.12.2025

§ 84
Asiakasmaksut vuonna 2026

KEUHDno-2025-6216

Aluehallitus, 02.12.2025, § 243

Valmistelijat / lisätiedot:

Elise Takala, palveluesihenkilö, elise.takala@keusote.fi
Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi
Jaana Hietanoro, talouspäällikkö, jaana.hietanoro@keusote.fi
Satu Komulainen, talouspäällikkö, satu.komulainen@keusote.fi
Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Asiakasmaksut 2026

Hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan aluevaltuusto päättää palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista.

Asiakasmaksujen määrittelyssä yleisesti noudatettava periaate on, että palvelusta perittävä maksu saa olla enintään palvelun tuottamisesta aiheutuvien kustannusten suuruinen (asiakasmaksulaki 2 §). Valtioneuvoston asetuksella voidaan säätää palvelusta perittävän maksun enimmäismäärä ja maksu määräytyväksi maksukyvyyn mukaan. Valtioneuvoston asetuksella voidaan säätää myös maksun tarkistamisesta indeksin muutoksen mukaisesti.

Sosiaali- ja terveysministeriö on 13.11.2025 tiedottanut, että asiakasmaksuasetuksen mukaisiin asiakasmaksuihin on tehty lakisääteiset indeksitarkistukset, minkä seurauksena maksujen enimmäismäärät nousevat vuoden 2026 alusta. Kansaneläkeindeksillä tarkistettavien maksujen euromääriin tehdään n. 6,93 %:n korotus. Asiakasta suojaa jatkossakin mm. asiakasmaksulain mukainen maksukatto (815 euroa v. 2026), joka rajoittaa maksujen perimistä kalenterivuoden aikana.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen asiakasmaksuihin on tehty em. indeksitarkistukset. Hyvinvointialueen asiakasmaksut ovat lain ja asetuksen mukaisen enimmäismäärän mukaisia.

Liitteenä olevaan asiakasmaksudokumenttiin on jätetty vuoden 2025 maksut. Muutetut tekstit on ylivuotuvuina ja vuoden 2026 maksut ja tekstien täydennykset ovat punaisella. Dokumentti sisältää myös kulukorvauksia, kuten esimerkiksi ateriamaksut, matkakorvaukset tms. kulukorvaukset, joista voidaan lainsäädännön mukaan periä enintään aiheutuneet kustannukset.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että

1. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen asiakasmaksut 1.1.2026 alkaen vahvistetaan liitteen mukaisesti ja;
2. aluevaltuuston päätös tarkastetaan kokouksessa.

Lisäksi aluehallitus päättää, että rahoitus- ja talousjohtajalla on oikeus tehdä dokumenttiin vähäisiä teknisiä korjauksia.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 84

Valmistelija / lisätiedot:

Elise Takala, palveluesihenkilö, elise.takala@keusote.fi
Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi
Jaana Hietanoro, talouspäällikkö, jaana.hietanoro@keusote.fi
Satu Komulainen, talouspäällikkö, satu.komulainen@keusote.fi
Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Asiakasmaksut_1.1.2026_alkaen_AV_11122025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää, että

1. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen asiakasmaksut 1.1.2026 alkaen vahvistetaan liitteen mukaisesti ja;
2. aluevaltuuston päätös tarkastetaan kokouksessa.

Käsittely:Muutosehdotus 1

Olli Savela teki Anu Karvisen kannattamana muutosehdotuksen, että pidetään sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksukatto entisenä.

Muutosehdotus 2

Johanna Jokinen ehdotti, että asiakasmaksudokumenttiin, kohtaan asiakasmaksun alentaminen ja perimättä jättäminen, lisätään seuraava teksti:

Asiaksmaksu tulee alentaa tai jättää perimättä, mikäli yksilöllinen tarve- ja tilannearvio sitä edellyttää. Asiakkaalle annetaan tieto mahdollisuudesta hakea maksujen alentamista tai perimättä jättämistä mahdollisuuksien mukaan ennen ensimmäistä palvelutapahtumaa tai sen yhteydessä, mutta viimeistään maksun perimisen yhteydessä. Maksun alentaminen tai perimättä jättäminen asiakkaan tai perheen toimeentulon edellytyksien tai elatusvelvollisuuden vaarantumisen takia koskee sosiaalipalvelujen

maksuja sekä terveydenhuollon tulosidonnaisia että tasasuuruisia maksuja. Pitkäaikaisen laitoshoidon, palveluasumisen ja kotihoidon maksut voidaan alentaa tai jättää perimättä myös huollollisten syiden perusteella.

Puheenjohtaja tiedusteltua sitä aluevaltuustolta, Jokisen muutosehdotus hyväksyttiin yksimielisesti. Lisäksi yksimielisesti päätettiin korjata maksukaton osalta dokumentissa ollut vanhentunut viittaus.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettuja muutosehdotuksia, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

Äänestysjärjestys

Äänestys 1

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Olli Savelan muutosehdotus maksukaton pitämisestä ennallaan

Äänestyksen tulos: 59 JAA-ääntä, 7 Ei-ääntä, 2 TYHJÄÄ

Äänestykset

JAA = pohjaehdotus

EI = Olli Savelan muutosehdotus: pidetään maksukatto ennallaan.

Jaa

Arto Luukkanen

Tom Boman

Andeliina Cieslak

Jaakko Rainio

Helinä Perttu

Annika Kokko

Riikka Raekannas

Otto Suhonen

Tomi Passi

Lauri Untamo

Lotta Vainiola

Sanna Kervinen

Mia Rundgren

Reija Taupila

Jaakko Haapamäki

Tiina Halla-aho

Katri Kangas-Pusa

Ville Mäkipelto

Juhani Vuorisalo

Maarit Hemmilä

Raisa Välimäki-Kuronen

Pirjo Vainio

Laura Ävall

Mari Valve

Matti Korkiakoski
Santeri Leinonen
Arto Lindberg
Sari Silventoinen
Henri Kontkin
Henriina Rantala
Janne Mellin
Taru Salmivuori
Jyrki Kosonen
Pirjo Komulainen
Kimmo Behm
Aila Koivunen
Kalle Ikkela
Antti Heikkilä
Satu Haaparanta
Pirja Vitikka-Koponen
Tuula Latosuo
Anna-Liisa Lyytinen
Tiia Lintula
Tarja Kuikka
Tiina Toiminen
Tiina Aalto
Ulla Keränen
Mila Lehtonen
Irma Pahlman
Satu Lampi
Tiina Karhunen
Kim Kiuru
Sirkka Rousu
Virpi Rätty
Satu Tuominen
Emmi Tuomisto
Harri Lepolahti
Jussi Salonen
Kenneth Morelius

Ei

Olli Savela
Anu Karvinen
Lassi Markkanen
Tarja Vierikko
Johanna Tukiainen
Anna Yltävä
Kati Lepojärvi

Tyhjä

Mimmi Launiala
Johanna Jokinen

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan tekstilisäyksellä.

Konsernijaosto, § 29, 26.11.2025

Aluehallitus, § 245, 02.12.2025

Aluevaltuusto, § 85, 11.12.2025

§ 85

Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvio

KEUHDno-2025-2241

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 29

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta Ikäntyneet ja vammaiset ltk 12.11.2025
- 2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta, Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025
- 3 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 lisäyksiin

Hyvinvointialuelain 115 §:n mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointialueen toiminnan ja talouden tavoitteet. Tavoitteiden on toteutettava hyvinvointialuestrategiaa.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Hyvinvointialueen toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Kehys

Aluehallitus hyväksyi vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman kehyksen ja vuoden 2026 talousarvion laadintaohjeen kokouksessaan 17.6.2025 § 160. Kehys valmisteltiin aluevaltuuston 22.5.2025 § 30 hyväksymien taloussuunnitelman lähtökohtien mukaisesti. Aluevaltuuston päätöksen mukaisesti alijäämät pyritään kattamaan vuoden 2029 loppuun mennessä.

Kehyksessä valtionrahoitus perustui valtiovarainministeriön 30.4.2025 julkaisemaan rahoituksen painelaskelmaan.

Vuoden 2026 kehyksen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate oli n. -538,6 Me eli toimintakatteen muutos oli n. -3,7 % kehyksen pohjana olleeseen huhtikuun 2025 tilinpäätösennusteeseen verrattuna. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen kasvuksi arvioitiin 4,0 % ja pelastustoimen toimintakatteen kasvuksi 1,0 %. Toimintakatteen muutos hyvinvointialueetasolla oli kehyksessä n. -1,0 %. Tilikauden tulos oli n. 16,3 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 128,9 Me.

Vuoden 2027 kehyksessä oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos oli n. -3,3 % vuoden 2026 kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen verrattuna. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutokseksi arvioitiin 2,5 % ja pelastustoimen toimintakatteen muutokseksi 1,0 %. Tällöin hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. -1,2 %. Tilikauden tulos oli n. 58,9 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 70,0 Me.

Vuoden 2028 kehyksessä toimintakatteen kasvu omassa palvelutuotannossa oli n. 2,1 %, erikoissairaanhoidossa n. 2,5 % ja pelastustoimessa n. 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 2,2 %. Tilikauden tulos oli n. 37,2 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 32,8 Me.

Vuoden 2029 kehyksessä toimintakatteen muutos omassa palvelutuotannossa oli n. 6,2 %, erikoissairaanhoidossa n. 2,5 % ja pelastustoimessa n. 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 4,8 %. Tilikauden tulos oli 32,9 Me ja kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa 0,1 Me.

Vuoden 2025 lokakuun tilinpäätösennuste

Vuoden 2025 lokakuun toteutuman perusteella tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan kaikkien sitovuustasojen (oma palvelutuotanto, erikoissairaanhoido, pelastustoimi) toimintakate toteutuu muutetun talousarvion mukaisesti. Muutettu talousarvio poikkeaa erikoissairaanhoidon osalta kehyksen pohjana olleesta huhtikuun tilinpäätösennusteesta. Omassa palvelutuotannossa on ennustettu mahdollisia alituksia terveystalouden ja sairaanhoidon palvelualueella ja hyvinvointialueen johdossa sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa, mutta koska talousarvioon sisältyvä lomapalkkavelan pienentämistavoite ei toteudu hyvinvointialueetasolla suunnitellusti, ei oman palvelutuotannon kokonaisuuden arvioida alittuvan. Pelastustoimesta on myös saatu arvioita mahdollisesta alituksesta, mutta arvioon sisältyy vielä epävarmuuksia. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen arvioidaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisina. Tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. -18,1 Me, joten kumulatiivinen alijäämä vuoden 2025 lopussa on n. 151,3 Me.

Talousarvio 2026

Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut syyskuussa 2025. Alueet olivat valmisteilleet talousarvioesityksen aluehallituksen antamaan kehykseen annetun ohjeen mukaan, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ei päässyt annettuun kehykseen. Vuoden 2026 talousarvio on siis aluehallituksen hyväksymää kehystä heikompi.

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa vuodelle 2026 kohdentui n. 34,6 Me:n säästötoimet, joista n. 8,6 Me oli vielä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa kohdentamatta palvelualueille. Talousarviossa on huomioitu kaikki tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa palvelualueille kohdennetut toimenpiteet sekä n. 4,6 Me kohdentamattomia toimenpiteitä. Huomioiduista säästötoimista n. 21,3 Me kohdentuu henkilöstökuluihin, n. 6,2 Me palvelujen ostoihin sekä n. 3,0 Me muihin eriin (aineet, tarvikkeet ja tavarat sekä muut toimintakulut).

Oman palvelutuotannon toimintakate on -539,7 Me eli n. 3,5 % pienempi kuin lokakuun 2025 tilinpäätösennusteessa. Erikoissairaanhoidon toimintakate on -308,8 Me eli kasvu on n. 4,1 % ja pelastustoimen toimintakate on n. -18,7 Me ja kasvu n. 1,0 %. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehtiin muutoksia siten, että omasta palvelutuotannosta siirtyi n. 6,54 Me verran kokonaisuuksia erikoissairaanhoidon. Siirtyneet kokonaisuudet ovat ympärivuorokautisen päivystyksen ostot HUSilta, M1-kuljetukset, vainajien säilytys ja kuljetus sekä päivystysapupalvelujen määrärahat. Tämän kokonaisuuden siirto huomioiden oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos suhteessa vuoden 2025 tilinpäätösennusteeseen on -2,3 % ja erikoissairaanhoidon 1,9 %. Koko hyvinvointialueen toimintakate on -867,2 Me ja toimintakatteen muutos on -0,8 %.

Kehyksessä valtionrahoitus perustui valtiovarainministeriön 30.4.2025 julkaisemaan rahoituslaskelmaan. Ministeriö on sen jälkeen julkaissut kaksi uutta rahoituslaskelmaa, joissa kummassakin rahoitus on heikentynyt edellisestä. Viimeisin laskelma on julkaistu 22.9.2025 ja siinä vuoden 2026 rahoitus on 877,6 Me eli lähes 4,4 Me kehyksessä ollutta pienempi.

Vuoden 2026 talousarviossa vuosikate on 9,3 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 5,2 Me. Kumulatiivinen alijäämä on vuoden 2026 lopussa n. 146,1 Me.

Taloussuunnitelmavuodet 2027-2029

Vuosi 2027 on toimintakatteen osalta valmisteltu kehyksen mukaisena, mutta vuodelle 2026 sisältyvä lomapalkkavelan 7 Me:n pienentämistavoite ei sisälly enää vuoteen 2027. Suunnitelmassa on huomioitu päätetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaiset toimenpiteet täysimääräisinä. Toimintakatteen muutos on n. -1,2 % suhteessa vuoteen 2026. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen muutos on n. -3,5 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoituksen muutos suhteessa kehykseen on huomioitu ja rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen arviot tarkistettu. Tilikauden tulos päättyy näillä oletuksilla n. 48,6 Me ylijäämäiseksi, jolloin kumulatiivinen alijäämä olisi vuoden 2027 lopussa n. 97,4 Me.

Vuoden 2028 suunnitelma edellyttää n. 1,5 Me:n verran uusia tuottavuustoimia. Toimintakatteen muutos on n. 2,0 %. Omassa palvelutuotannossa muutos on n. 1,8 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen uudelleen arvioinnin myötä tilikauden tulos päättyy n. 51,1 Me ylijäämäiseksi ja kumulatiivinen alijäämä pienenee 46,3 Me:ön.

Kehyksessä arvioitiin, ettei vuonna 2029 tarvita enää uusia tuottavuustoimenpiteitä ja aiempien vuosien suunnitelmiin sisältyviä lomautuksia ei tarvittaisi enää

suunnitelmakauden viimeisenä vuonna. Jotta alijäämät saadaan katettua valtuuston linjauksen mukaisesti vuoden 2029 loppuun mennessä, täytyy myös suunnitelmakauden viimeisenä vuonna toteuttaa lomautukset tai vaihtoehtoisesti etsiä muita tuottavuustoimia. Vuoden 2029 tulos olisi n. 46,9 Me ylijäämäinen, jolloin kumulatiivista ylijäämää olisi vuoden lopussa n. 0,6 Me.

Suunnitelmavuosien valmistelu perustuu 22.9.2025 julkaistuun rahoituksen painelaskelmaan vuosien 2027 ja 2028 osalta ja 30.4.2025 julkaistuun painelaskelmaan vuoden 2029 osalta. Valtionrahoitus tulee muuttumaan useaan kertaan ennen taloussuunnitelmakauden päättymistä, joten tässä vaiheessa suunnitelmakaudelle arvioitujen tuottavuustoimenpiteiden määrä voi muuttua paljonkin seuraavien vuosien aikana.

Alijäämän kattaminen

Vuodesta 2023 alkaen syntyneet alijäämät tulee hyvinvointialuelain mukaan kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Mikäli vuoden 2025 tilinpäätösennusteen mukainen kumulatiivinen alijäämä 151,3 Me katettaisiin vuonna 2026, se tarkoittaisi toimintakatteen n. -17,5 %:n muutosta suhteessa vuoden 2025 tilinpäätösennusteeseen ja vuoden 2026 taloussuunnitelmaan jo sisällytettyjen toimenpiteiden lisäksi n. 146,1 Me:n edestä lisätoimenpiteitä. Koska tuottavuustoimet kohdentuvat yksinomaan omaan palvelutuotantoon, olisi oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos lähes -30 %. Tällainen sopeuttaminen on kaikilla mittareilla mitattuna epärealistista eikä hyvinvointialue voisi järjestää alueensa asukkaille perustuslaissa tarkoitettuja lakisääteisiä sosiaali-, terveys- ja pelastuspalveluja.

Aluevaltuusto päätti 22.5.2025 § 30 taloussuunnitelman lähtökohdaksi, että alijäämien kattaminen pyritään tekemään vuoden 2029 loppuun mennessä. Mikäli valtionrahoitus toteutuu taloussuunnitelman valmistelussa käytettävissä olleiden valtionrahoituslaskelmien mukaisesti suunnitelmakauden aikana eikä taloussuunnitelmassa arvioidut riskit realisoidu, taloussuunnitelma on toteutettavissa mittavista vuosittaisista säästötoimista huolimatta.

Taloussuunnitelmassa vuoden 2026 tilikauden tulos on ensimmäistä kertaa positiivinen hyvinvointialueen toiminnan aikana eli talouden suunta saadaan oikealle uralle.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten uusia investointeja ei voida aloittaa eikä uusia investointeja vastaavia sopimuksia tehdä, mikäli lainanottovaltuuteen ei saada muutosta. Taloussuunnitelman investointiosaan on lainanottovaltuuden puutteesta huolimatta listattu myös uusia investointeja aiemmin aloitettujen loppuun saattamisen lisäksi. Vuodelle 2026 esitettyjen investointien kokonaismäärä on n. 86,9 Me. Summassa on mukana Järvenpään sote-keskuksen ja Pehtoorin lastensuojeluyksikön kiinteistöjen ostaminen, yhteensä n. 58,7 Me. Koska näihin hankintoihin ei ole lainanottovaltuutta, ei hankinnan vaikutuksia ole huomioitu

taloussuunnitelmassa (korkokulut, poistot, lainamäärä). Mikäli näihin saadaan lainanottovaltuus ja hankinnat toteutetaan, tullaan vuoden 2026 talousarvioon tekemään tarvittavat muutokset.

Taloussuunnitelmassa investointiosa esitetään vuoteen 2030 saakka, vaikka muuten taloussuunnitelma yltää vuoteen 2029 saakka.

Valtiolle toimitettava vuosien 2027-2030 investointisuunnitelma on päätöksenteossa taloussuunnitelman käsittelyn aikataulussa.

Riskit

Taloussuunnitelma on tavoitteellinen ja edellyttää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman säästötoimenpiteiden toteutumista sekä valtionrahoituksen toteutumista vähintään taloussuunnitelman pohjana olleiden painelaskelmien mukaisina.

Omassa palvelutuotannossa taloussuunnitelmaan sisältyviä riskejä ovat mm. lomapalkkavelan säästötavoitteen siirtyminen edelleen vuodelle 2026, henkilösivukuluprosenttien mahdollinen muutos sekä ikääntyneiden palveluketjun virtauksen epäonnistuminen, mikä kasvattaa edelleen ikääntyneiden asumispalvelujen tarvetta. Toimintatuottoja on korotettu reilusti vuodesta 2025, mikä sisältää riskin tuloarvion toteutumisesta. Määrärahojen riittävyyteen sisältyy riskiä mm. henkilöstökulujen erilliskorvauksissa, hoitotarvikejakelussa, lääkkeissä ja hoitotarvikkeissa sekä laboratoriopalveluissa ja apuvälinepalveluissa.

Erikoissairaanhoidon määrärahoihin sisältyy riski. HUSin yhtymäkokous päättää HUSin talousarviosta 18.12.2025. Erikoissairaanhoidon tehdään tarvittaessa talousarviomuutos vuonna 2026.

Lautakuntien lausunnot

Tarkastuslautakunta on 10.9.2025 § 71 hyväksynyt tarkastuslautakunnan talousarvion vuodelle 2026.

Konsernijaosto pyysi 1.10.2025 § 15 lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta. Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta on 11.11.2025 § 15 ja Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta 12.11.2025 § 20 antaneet lausuntopyyntöön vastineensa. Nämä vastineet ovat esityslistan liitteenä.

Päätöksenteko

Talousarviovalmistelun vaiheita on käsitelty prosessin kuluessa konsernijaostossa, aluehallituksessa sekä aluehallituksen että aluevaltuuston seminaareissa.

Aluehallituksen ja valtuustoryhmien puheenjohtajien iltakoulussa hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaa käsiteltiin 18.11.2025.

Konsernijaosto käsittelee hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaa kokouksessaan 26.11.2025. Aluehallitus käsittelee taloussuunnitelmaa 2.12.2025 ja tekee esityksensä aluevaltuustolle, joka päättää taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta 11.12.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää edelleen aluevaltuustolle vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja vuoden 2026 talousarvion hyväksymistä hyvinvointialuejohtajan esityksen mukaisesti.

Lisäksi konsernijaosto päättää valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään talousarviokirjaan tarvittaessa vähäisiä teknisiä korjauksia.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 245

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta, Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025
- 2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta ikääntyneet ja vammaiset ltk 12.11.2025
- 3 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 lisäyksiin
- 4 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 AH 02122025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja vuoden 2026 talousarvion.

Käsittely:

Päätettiin yksimielisesti tehdä seuraavat tekniset korjaukset:

- s. 7 Vuoden 2026 *hyvinvointialueiden kokonaisrahoituksessa* on huomioitu valtion vuoden 2026 talousarvioesityksen mukaiset toimenpiteet vuodelle 2026. (lisäys kursivoitu)
- s. 35 Tuloslaskelma ja Käyttötalousosa yhteensä eli sitovuustasot yhteensä ja s. 54 Tuloslaskelmaosa -> TA 2026 -sarakeeseen kohtaan muut toimintatuotot lisätty sisäiset vuokratuotot

- s.35 Toimintakulujen jakautuminen 2026, käyttötalousosa yhteensä -kaavioon eriteltty palvelujen ostot omaan palvelutuotantoon, erikoissairaanhoidon ja pelastustoimeen.
- s. 55 viidenteen kappaleeseen, ensimmäisen lauseen loppuun lisättiin "*eli ankkurikohteista*".

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan teknisin korjauksin.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 85

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta, Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025
- 2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta ikääntyneet ja vammaiset ltk 12.11.2025
- 3 Talousarvio 2026, taloussuunnitelma 2027-2029 AV 11.12.2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja vuoden 2026 talousarvion.

Käsittely:Muutosehdotus 1

Pirja Vitikka esitti Helinä Pertun ja Antti Heikkilän kannattamana aluevaltuustoryhmien yhteisenä neuvottelutuloksena työosuusrahan (255 700€) lisäämistä takaisin vuoden 2026 talousarvioon.

Muutosehdotus 2

Olli Savela teki Anu Karvisen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen: *Poistetaan toiminnallisista tavoitteista sivulta 29 kohta "lomautukset tarvittaessa" sekä sivulta 36 lomautusten noin 4 miljoonan euron säästötavoite.*

Toimenpidealoite 1

Olli Savela teki Anu Karvisen kannattamana seuraavan toimenpidealoitteen:

Toimenpidealoite: "Valtuusto edellyttää, että vuoden 2027 talousarvio valmistellaan siten, että oman palvelutuotannon sitovuustaso on tarkempi, vähintään palvelualuekohtainen."

Muutosehdotus 3

Anu Karvinen teki Olli Savelan kannattamana, seuraavan muutosehdotuksen talousarvion sivulle 29: *Poistetaan käyttötalousosan toiminnallisten tavoitteiden keskeisistä toimenpiteistä maininta ikääntyneiden allianssitoiminnasta.*

Toimenpidealoite 2

Anu Karvinen teki Olli Savelan kannattamana seuraavan toimenpidealoitteen: *seuraava taloussuunnitelma valmistellaan siten, että alijäämät katetaan viimeistään vuoteen 2032 mennessä.*

Puheenjohtajan tiedusteltua sitä aluevaltuustolta, aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti Pirja Vitikan esittämän aluevaltuustoryhmien yhteisen ehdotuksen työsuusrahan lisäämisestä vuoden 2026 talousarvioon.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettuja muutosehdotuksia, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

Äänestysjärjestys

Äänestys 1

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

Ei = Savelan muutosehdotus: Poistetaan toiminnallisista tavoitteista sivulta 29 kohta "lomautukset tarvittaessa" sekä sivulta 36 lomautusten noin 4 miljoonan euron säästötavoite.

Äänestyksen tulos: 61 JAA-ääntä, 3 Ei-ääntä, 2 TYHJÄÄ

Äänestys 2

JAA = toimenpidealoitetta ei lisätä

Ei = Savelan toimenpidealoite lisätään; Toimenpidealoite: "Valtuusto edellyttää, että vuoden 2027 talousarvio valmistellaan siten, että oman palvelutuotannon sitovuustaso on tarkempi, vähintään palvelualuekohtainen."

Äänestyksen tulos: 60 JAA-ääntä, 6 Ei-ääntä.

Äänestys 3

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

Ei = Karvisen muutosehdotus: poistetaan maininta ikääntyneiden allianssitoiminnasta s. 29

Äänestyksen tulos: 58 JAA-ääntä, 8 Ei-ääntä.

Äänestys 4

JAA = toimenpidealoitetta ei lisätä

Ei = Karvisen toimenpidealoite lisätään: seuraava taloussuunnitelma valmistellaan siten, että alijäämät katetaan viimeistään vuoteen 2032 mennessä.

Äänestyksen tulos: 63 JAA-ääntä, 3 Ei-ääntä,

Äänestykset

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Savelan muutosehdotus: Poistetaan toiminnallisista tavoitteista sivulta 29 kohta "lomautukset tarvittaessa" sekä sivulta 36 lomautusten noin 4 miljoonan euron säästötavoite.

Jaa

Tom Boman

Tiia Lintula

Jaakko Haapamäki

Annika Kokko

Kim Kiuru

Andeliina Cieslak

Jaakko Rainio

Arto Luukkanen

Kalle Ikkela

Henri Kontkin

Kenneth Morelius

Arto Lindberg

Ville Mäkipelto

Riikka Raekannas

Maarit Hemmilä

Helinä Perttu

Virpi Rätty

Reija Taupila

Katri Kangas-Pusa

Pirjo Komulainen

Mia Rundgren

Sanna Kervinen

Matti Korkiakoski

Aila Koivunen

Tarja Kuikka

Otto Suhonen

Sari Silventoinen

Henriina Rantala

Santeri Leinonen

Pirjo Vainio

Laura Åvall

Irma Pahlman

Lauri Untamo

Janne Mellin

Tiina Aalto

Jyrki Kosonen

Tiina Karhunen

Ulla Keränen

Pirja Vitikka-Koponen

Juhani Vuorisalo

Lotta Vainiola

Tiina Halla-aho

Tarja Vierikko
Satu Lampi
Antti Heikkilä
Anna-Liisa Lyytinen
Tiina Toiminen
Kimmo Behm
Harri Lepolahti
Taru Salmivuori
Raisa Välimäki-Kuronen
Sirkka Rousu
Johanna Tukiainen
Satu Tuominen
Mila Lehtonen
Anna Yltävä
Emmi Tuomisto
Jussi Salonen
Kati Lepojärvi
Mari Valve
Tuula Latosuo

Ei

Olli Savela
Anu Karvinen
Lassi Markkanen

Tyhjä

Mimmi Launiala
Johanna Jokinen

JAA = toimenpidealoitetta ei lisätä

Ei = Savelan toimenpidealoite lisätään; Toimenpidealoite: "Valtuusto edellyttää, että vuoden 2027 talousarvio valmistellaan siten, että oman palvelutuotannon sitovuustaso on tarkempi, vähintään palvelualuekohtainen."

Jaa

Tiia Lintula
Jaakko Haapamäki
Annika Kokko
Kimmo Behm
Mila Lehtonen
Henri Kontkin
Andeliina Cieslak
Maarit Hemmilä
Kalle Ikkela
Arto Lindberg
Tom Boman
Mari Valve
Tiina Karhunen
Tuula Latosuo
Reija Taupila
Helinä Perttu

Virpi Rätty
Sari Silventoinen
Satu Tuominen
Ulla Keränen
Henriina Rantala
Juhani Vuorisalo
Harri Lepolahti
Ville Mäkipelto
Kenneth Morelius
Matti Korkiakoski
Sanna Kervinen
Satu Lampi
Jyrki Kosonen
Lauri Untamo
Santeri Leinonen
Pirjo Vainio
Janne Mellin
Tarja Vierikko
Kim Kiuru
Laura Åvall
Jaakko Rainio
Mia Rundgren
Aila Koivunen
Tarja Kuikka
Tiina Aalto
Arto Luukkanen
Katri Kangas-Pusa
Tiina Toiminien
Sirkka Rousu
Anna-Liisa Lyytinen
Taru Salmivuori
Antti Heikkilä
Pirja Vitikka-Koponen
Pirjo Komulainen
Otto Suhonen
Riikka Raekannas
Tiina Halla-aho
Raisa Välimäki-Kuronen
Johanna Tukiainen
Anna Yltävä
Emmi Tuomisto
Irma Pahlman
Jussi Salonen
Kati Lepojärvi
Ei
Olli Savela
Anu Karvinen
Lotta Vainiola
Johanna Jokinen

Mimmi Launiala
Lassi Markkanen

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Karvisen muutosehdotus: poistetaan maininta ikääntyneiden allianssitoiminnasta s. 29

Jaa

Arto Luukkanen
Jaakko Haapamäki
Kim Kiuru
Andeliina Cieslak
Helinä Perttu
Maarit Hemmilä
Riikka Raekannas
Kalle Ikkela
Sanna Kervinen
Arto Lindberg
Tuula Latosuo
Ville Mäkipelto
Virpi Rätty
Henri Kontkin
Matti Korkiakoski
Jaakko Rainio
Annika Kokko
Reija Taupila
Antti Heikkilä
Tiina Halla-aho
Mari Valve
Satu Lampi
Otto Suhonen
Taru Salmivuori
Janne Mellin
Kimmo Behm
Tom Boman
Henriina Rantala
Tiina Karhunen
Santeri Leinonen
Juhani Vuorisalo
Katri Kangas-Pusa
Mia Rundgren
Sirkka Rousu
Pirjo Vainio
Kenneth Morelius
Tiina Toiminen
Tarja Vierikko
Irma Pahlman
Pirja Vitikka-Koponen
Aila Koivunen

Mila Lehtonen
Jyrki Kosonen
Pirjo Komulainen
Anna-Liisa Lyytinen
Satu Tuominen
Laura Åvall
Raisa Välimäki-Kuronen
Tiina Aalto
Harri Lepolahti
Sari Silventoinen
Lauri Untamo
Johanna Tukiainen
Emmi Tuomisto
Anna Yltävä
Jussi Salonen
Kati Lepojärvi
Tiia Lintula

Ei

Olli Savela
Lotta Vainiola
Anu Karvinen
Ulla Keränen
Mimmi Launiala
Tarja Kuikka
Lassi Markkanen
Johanna Jokinen

JAA = toimenpidealoitetta ei lisätä

Ei = Karvisen toimenpidealoite lisätään: seuraava taloussuunnitelma valmistellaan siten, että alijäämät katetaan viimeistään vuoteen 2032 mennessä.

Jaa

Arto Lindberg
Jaakko Haapamäki
Henri Kontkin
Satu Lampi
Lauri Untamo
Mari Valve
Irma Pahlman
Mila Lehtonen
Kimmo Behm
Santeri Leinonen
Arto Luukkanen
Tom Boman
Annika Kokko
Lotta Vainiola
Johanna Jokinen
Kalle Ikkela
Jaakko Rainio

Aila Koivunen
Tuula Latosuo
Andeliina Cieslak
Juhani Vuorisalo
Matti Korkiakoski
Sari Silventoinen
Ulla Keränen
Riikka Raekannas
Pirjo Komulainen
Kenneth Morelius
Sanna Kervinen
Otto Suhonen
Helinä Perttu
Mia Rundgren
Tiina Halla-aho
Mimmi Launiala
Jyrki Kosonen
Katri Kangas-Pusa
Tarja Vierikko
Tiina Karhunen
Janne Mellin
Reija Taupila
Ville Mäkipelto
Henriina Rantala
Harri Lepolahti
Pirjo Vainio
Satu Tuominen
Tarja Kuikka
Anna-Liisa Lyytinen
Emmi Tuomisto
Tiina Toiminen
Maarit Hemmilä
Pirja Vitikka-Koponen
Laura Åvall
Sirkka Rousu
Virpi Rätty
Raisa Välimäki-Kuronen
Tiia Lintula
Kim Kiuru
Tiina Aalto
Antti Heikkilä
Taru Salmivuori
Johanna Tukiainen
Anna Yltävä
Jussi Salonen
Kati Lepojärvi
Ei
Anu Karvinen
Olli Savela

Lassi Markkanen

Päätös

Hyväksyttiin muuten ehdotuksen mukaan, mutta työosuusraha päätettiin palauttaa talousarvioon vuodelle 2026.

Konsernijaosto, § 31, 26.11.2025**Aluehallitus, § 246, 02.12.2025****Aluevaltuusto, § 86, 11.12.2025****§ 86****Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030**

KEUHDno-2025-6096

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 31

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Investointisuunnitelma 2027-2030

Perustelut

Hyvinvointialueen on vuosittain toimitettava valtiolle investointisuunnitelma, joka sisältää tiedot seuraavaa tilikautta seuraavien neljän vuoden aikana aloitettavista investoinneista ja investointeja vastaavista sopimuksista.

Valtioneuvosto päättää vuosittain hyvinvointialueelle lainanottovaltuuden eli valtuuden nostaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoittamiseksi.

Investointisuunnitelma on valmisteltu vuosille 2027–2030. Suunnitelmassa on esitetty erikseen sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma sekä pelastustoimen osasuunnitelma. Investointisuunnitelma on jaoteltu pysyviin vastaaviin ja investointeja vastaaviin sopimuksiin. Pysyvien vastaavien kokonaisuus sisältää suunnitelmakaudella vain ICT-investointeja. Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät rakennuksiin liittyvät uudet vuokrasopimukset sekä kaluston ja laitteiden leasing-vuokrasopimukset.

Suunnitelmakauden merkittävimpiä ICT-investointeja ovat talous- ja hr-kokonaisuuden kilpailutus ja käyttöönotto, tietoaaltan ja tiedolla johtamisen kehittäminen, hoitajakutsujärjestelmän kehittäminen, vanhojen asiakas- ja potilastietojärjestelmien Kanta-arkistointi, sähköisen asioinnin alustan kehittäminen kansalaisille, prosessien automatisointi, kotiin vietävän teknologian kehittäminen, asiakasohjauksen työvälineiden kehittäminen, APTJ-järjestelmän kilpailutus, tuotannon ohjauksen kokonaisuuden kehittäminen, potilas- ja asiakastietojärjestelmien kansalliset muutokset, Google-siirtymä sekä perustietotekniikan palveluiden kilpailutus. Useat ICT-investoinnit ovat jatkoa jo aiemmin aloitetuille hankkeille. Tarkempi erittely ICT-investointikokonaisuudesta on esitetty investointisuunnitelmassa. Suunnitelma sisältää ICT-investointeja yhteensä vuonna 2027 n. 7,5 Me; vuonna 2028 n. 7,3 Me; vuonna 2029 n. 7,8 Me ja vuonna 2030 n. 8 Me.

Investointeja vastaavia sopimuksia ovat uudet vuokrasopimukset sekä laitteiden ja kaluston leasingsopimukset. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa esitetään uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä sille vuodelle, jona sitoumus tehdään. Investointisuunnitelma sisältää vammaispalveluiden asumis- ja palveluyksikön uuden vuokrasopimuksen. Vuokranmaksu kyseisen tilan osalta alkaa suunnitelman mukaan

vuonna 2028. Vuosittaiset vuokratkustannukset ovat arviolta n. 225 000 euroa ja arvioitu sitoutumisaika on 30 vuotta. Kokonaissitoutumissumma on siten 6,7 Me. Uusi yksikkö tulee korvaamaan aiempia puutteellisia tiloja, jotka eivät täytä tilakriteereitä eivätkä tue toimintaa. Kiljavan kuntoutuskeskuksen osalta investointisuunnitelmaan on merkitty vuoden 2029 kohdalle 47 Me kokonaiskustannus. Kustannukset ja omistusmuoto tulevat tarkentumaan tulevien selvityksien kautta. Tavoiteaikataulu mahdollisille uusille tiloille on rakennushankkeen toteutus 2028–2030 ja tilojen käyttöönotto 2031.

Laite- ja kalustohankinnat tehdään pääasiassa leasing-rahoituksella. Suunnitelmakauden leasing-rahoituksella toteutettavat kalustohankinnat sisältävät asumisyksiköiden kalustamista Hyvinkäällä, Tuusulassa sekä Mäntsälässä, vainajtilojen laajennuksen Nurmijärvellä, Tuusulan Sote-keskuksen kalustamisen sekä Kiljavan korvaavien tilojen kalustamisen. Myös uudet tietokoneet sekä ajoneuvot hankitaan leasing-rahoituksella. Lisäksi suunnitelma sisältää hammashoitoyksiköiden kalustamista. Neljän vuoden suunnitelmakauden laite- ja kalustohankinnat ovat yhteensä arviolta noin 10,9 Me.

Vuosille 2027–2030 ei kohdistu investointitarpeita pelastustoimen osalta.

Liitteenä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2027–2030.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle vuosin 2027-2030 investointisuunnitelman hyväksymistä.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 246

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Investointisuunnitelma 2027-2030

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman.

Käsittely:

Päätettiin yksimielisesti korjata teknisenä korjauksena:

-
- s. 11 otsikosta sosiaali- ja terveyshuollon --> *terveydenhuollon*

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 86

Valmistelija / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Investointisuunnitelma 2027-2030_hyväksytty_AV_11122025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman.

Käsittely:

Plrja Vitikka esitti ryhmien puheenjohtajien yksimielisen lisäyksen: Lauseen Selvitys on valmistumassa alkuvuodesta 2026. -jälkeen lisätään:

Selvityksen valmistuttua suunnitelman toimeenpano tuodaan erikseen valtuuston päätöksen 4.4.2024 § 23 mukaisesti päätettäväksi valtuustoon. Suunnitelmaan sisällytetään tarkennettujen toiminnallisten ja taloudellisten perusteiden vertailut sekä uudisrakennuksen että nykyisten tilojen osalta.

Puheenjohtajan tiedusteltua sitä aluevaltuustolta, aluevaltuusto hyväksyi lisäyksen yksimielisesti.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan tekstilisäyksellä s. 22.

Konsernijaosto, § 28, 26.11.2025**Aluehallitus, § 249, 02.12.2025****Aluevaltuusto, § 87, 11.12.2025****§ 87****Konserniohjeen hyväksyminen**

KEUHDno-2025-6042

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 28

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Konserniohje_luonnos_konsernijaosto_26_11_2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 22 §:n 1 momentin kohdan 4 mukaan aluevaltuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta.

Omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla hyvinvointialue omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen hyvinvointialuetta eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun hyvinvointialueen määräysvallan käyttöön.

Omistajaohjauksen tavoitteena on turvata hyvinvointialueen pitkäjänteinen toiminta ja varmistaa pääoman käytön sekä omaisuuden hankintaan ja hoitoon liittyvän päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja pääoman käytön tehokkuus. Konserniohje on omistajaohjauksen keskeinen väline.

Hyvinvointialueesta annetun lain 49 §:n mukaan konserniohjetta sovelletaan hyvinvointialueen tytäryhteisöjen ja soveltuvin osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen. Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:

1. hyvinvointialuekonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;
2. konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
3. tiedottamisesta ja hyvinvointialueen luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
4. velvollisuudesta hankkia hyvinvointialueen kanta asiaan ennen päätöksentekoa;
5. konsernin sisäisistä palveluista;
6. hyvinvointialueen tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
7. hyvinvointialueen tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta;
8. hyvinvointialuekonsernin valmiussuunnittelusta, varautumisesta ja näiden yhteensovittamisesta hyvinvointialuekonsernissa.

Liitteenä on luonnos Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on vain yksi tytäryhteisö (yhteisö, joissa hyvinvointialue käyttää kirjanpitolain 1 luvun 8 §:n mukaista määräysvaltaa).

Hallintosäännön 29 §:n mukaan konsernijaosto valmistelee ja kehittää konserniohjausta ja -valvontaa. Aluehallitus vastaa omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta aluevaltuustolle.

Konserniohjetta on käsitelty aiemmin konsernijaostossa iltakoulussa 27.10.2025 § 21.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan konserniohjeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 249

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Konserniohje_aluehallitus_2_12_2025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan konserniohjeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 87

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Konserniohje_aluehallitus_2_12_2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan konserniohjeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, § 221, 04.11.2025
Aluevaltuusto, § 88, 11.12.2025

§ 88

Eron myöntäminen Tomi Passille tarkastuslautakunnan jäsenyydestä ja uuden jäsenen valitseminen

KEUHDno-2025-5234

Aluehallitus, 04.11.2025, § 221

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Tomi Passi on pyytänyt eroa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan jäsenen tehtävästä johtuen, että tuli valituksi Ikääntyneet- ja vammaiset lautakunnan jäseneksi ja ajankäytön rajallisuudesta. Pyyntö esitetty 25.10.2025.

Hyvinvointialueesta annetun lain 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Hyvinvointialueesta annetun lain 80 §:n mukaan vaalikelpoinen tarkastuslautakuntaan ei ole:

1. *aluehallituksen jäsen;*
2. *henkilö, joka on aluehallituksen jäsenen tai hyvinvointialuejohtajan hallintolain 28 §:n 2 ja 3 momentissa tarkoitettu läheinen;*
3. *henkilö, joka on hyvinvointialueen tai hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätien palveluksessa taikka toimitusjohtajana tai siihen rinnastuvassa asemassa hyvinvointialueen määräysvallassa olevassa yhteisössä tai säätioss;*
4. *henkilö, joka ei ole vaalikelpoinen aluehallitukseen.*

Hyvinvointialueesta annetun lain 78 §:n mukaan vaalikelpoinen aluehallitukseen on henkilö, joka on vaalikelpoinen aluevaltuustoon, ei kuitenkaan:

1. *välittömästi aluehallituksen alaisena toimiva hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö;*
2. *hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätien palveluksessa oleva henkilö, joka toimii 1 kohdassa tarkoitettuun tehtävään rinnastuvassa tehtävässä;*
3. *hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö, joka lautakunnan esittelijänä tai muuten vastaa aluehallituksen käsiteltäviksi tulevien asioiden valmistelusta;*
4. *henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä tai säätioss, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle aluehallituksessa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa.*

Henkilöstön edunvalvonnasta asianomaisella hyvinvointialueella huolehtivan yhteisön hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen puheenjohtaja ei ole vaalikelpoinen aluehallitukseen. Vaalikelpoinen ei myöskään ole henkilö, joka yhteisön neuvottelijana tai muussa vastaavassa ominaisuudessa vastaa sen edunvalvonnasta.

Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain 4 a §:n mukaan hyvinvointialueen toimielimissä lukuun ottamatta aluevaltuustoja, tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Tasa-arvovaatimus koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano toimikaudella 2025-2029 on seuraava:

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Harri Lepolahti, pj	Miira Arminen
Mari Valve, vpj	Kirsi Lopenen
Anna Yltävä	Kosti Kallio
Tarja Kuikka	Raisa Välimäki-Kuronen
Riina Mattila	Jaana Diakite
Jonna Yli-Viikari	Tiina Koivalo
Tomi Passi	Marja-Leena Laine
Santeri Leinonen	Ville Mustonen
Hannu Lakee	Tomi Alanne
Willem van Schevikhoven	Mikko Mertanen
Lassi Markkanen	Lauri Kämäri

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Tomi Passille eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan jäsenyydestä
2. valita hänen tilalleen uuden jäsenen tarkastuslautakuntaan.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 88

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Tomi Passille eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan jäsenyydestä
2. valita hänen tilalleen uuden jäsenen tarkastuslautakuntaan.

Käsittely:

Matti Korkiakoski esitti Tapio Havulaa.

Päätös

Aluevaltuusto päätti yksimielisesti:

1. myöntää Tomi Passille eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan jäsenyydestä
2. valita hänen tilalleen uudeksi jäseneksi Tapio Havulan tarkastuslautakuntaan.

Tiedoksi

Asianosaiset

Aluehallitus, § 236, 25.11.2025
Aluevaltuusto, § 89, 11.12.2025

§ 89

Eron myöntäminen Jaakko Nurmelle Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen valitseminen

KEUHDno-2025-5848

Aluehallitus, 25.11.2025, § 236

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Jaakko Nurmi on pyytänyt eroa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä henkilökohtaisista syistä. Eropyyntö jätetty 10.11.2025.

Hyvinvointialueesta annetun lain 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Hyvinvointialueesta annetun lain 79 §:n mukaan "vaalikelpoinen lautakuntaan on henkilö, joka on vaalikelpoinen aluevaltuustoon, ei kuitenkaan:

1. asianomaisen lautakunnan alainen hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö;
2. henkilö, joka on asianomaisen lautakunnan tehtäväalueella toimivan, hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa;
3. henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle asianomaisessa lautakunnassa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa."

Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain 4 a §:n mukaan hyvinvointialueen toimielimissä lukuun ottamatta aluevaltuustoja, tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Tasa-arvovaatimus koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä.

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan kokoonpano toimikaudella 2025-2029 on seuraava:

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Pirjo Komulainen, pj.	Tarja Vierikko
Laura Majander, vpj.	Hanna Graeffe
Andeliina Cieslak	Kimmo Behm
Janne Mellin	Tanja Ala-Mononen
Satu Haaparanta	Marjukka Honkanen
Tuula Latosuo	Tuuli Sandelin
Elina Tuovinen	Jenni Kangasmäki
Pirjo Vainio	Jussi Malkamäki

Veikko Ollila	Teppo Kotilainen
Tomi Passi	Juhani Skyttä
Juha Hakala	Ulla Rosenqvist
Aleksanteri Gustafsson	Jaakko Nurmi
Mauno Lehtinen	Taisto Hujala

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Jaakko Nurmelle eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä ja;
2. valitsee hänen tilalleen uuden varajäsenen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakuntaan.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 89

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Jaakko Nurmelle eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä ja;
2. valitsee hänen tilalleen uuden varajäsenen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakuntaan.

Käsittely:

Pirjo Komulainen ehdotti Päivö Kuusistoa.

Päätös

Aluevaltuusto päätti yksimielisesti:

1. myöntää Jaakko Nurmelle eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä ja;
2. valita hänen tilalleen uudeksi varajäseneksi Päivö Kuusiston Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakuntaan.

Tiedoksi

Asianosaiset

Tarkastuslautakunta, § 81,05.11.2025

Aluehallitus, § 234,25.11.2025

Aluevaltuusto, § 90, 11.12.2025

§ 90

Hallintosäännön päivittäminen 1.1.2026 lukien / Tilivelvollisen nimeäminen

KEUHDno-2025-5668

Tarkastuslautakunta, 05.11.2025, § 81

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Hallintosäännön muutosehdotus_tarkastuslautakunta 5.11.2025

Hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan aluevaltuuston tulee päättää tilivelvollisten nimeämisestä.

Tarkastuslautakunta esittää, että hallintosääntöön tehdään muutos, jonka mukaan tarkastuslautakunta valmistelee luettelon tilivelvollisista.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella aluevaltuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Koska luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden tilivelvollisuus liittyy olennaisesti hallinnon tarkastukseen, on perusteltua, että tarkastuslautakunta jatkossa valmistelee vuosittain valtuustolle tilivelvollisten nimeämistä koskevan päätöksen.

Talousarvion laatimisen yhteydessä on aiheellista nimetä tilivelvolliset hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan.

Hyvinvointialuelain tarkoittamia tilivelvollisia ovat aluehallituksen ja sen jaostojen jäsenet sekä kunkin tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Johtavia viranhaltijoita ovat toimielimen esittelijät sekä toimielimen tehtäväalueella itsenäisestä tehtäväkokonaisuudesta vastaavat viranhaltijat. Valtuuston jäsenet eivät valtuuston jäsenyyden perusteella ole tilivelvollisia.

Vaikka valtuusto hyväksyy tilivelvollisten luettelon, viime kädessä tilintarkastaja harkitsee, kehen mahdollinen tilintarkastuskertomuksessa esitetty muistutus kohdistetaan.

Hyväksyessään tilinpäätöksen aluevaltuusto päättää samalla vastuuvapaudesta tilivelvollisille. Vastuuvapauden myöntämisen jälkeen siviilioikeudellisten vahingonkorvausvaatimusten esittäminen ei enää ole mahdollista. Sen sijaan rikokseen perustuvia vaatimuksia voidaan esittää virkarikosoikeudenkäynnissä myöhemminkin.

Tämän perusteella tarkastuslautakunta ehdottaa, että lisätään hallintosääntöön tarkastuslautakunnan tehtäviin tilivelvollisten luettelon valmistelu.

Hallintosäännön Ulkoisen valvonnan lukuun 3.1 § 83:een ehdotetaan seuraavaa muutosta:

- lisätään tarkastuslautakunnan tehtäviin neljänneksi kohdaksi tilivelvollisten luettelon valmistelu.

Luonnos päivitetystä hallintosäännön muutetusta kohdasta on liitteenä. Muutos on tehty näkyviin punaisella värillä.

Ehdotus

Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta päättää hyväksyä muutoksen hallintosääntöön liitteessä 1 kuvatun mukaisesti ja lähettää esityksen aluehallituksen kautta aluevaltuustoon hyväksyttäväksi 1.1.2026 lukien.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 25.11.2025, § 234

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Hallintosäännön muutosehdotus_tarkastuslautakunta 5.11.2025

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy muutoksen hallintosääntöön liitteessä 1 kuvatun mukaisesti 1.1.2026 lukien.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 90

Valmistelija / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Hallintosäännön muutosehdotus_tarkastuslautakunta 5.11.2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä muutoksen hallintosääntöön liitteessä 1 kuvatun mukaisesti 1.1.2026 lukien.

Käsittely:

Pirja Vitikka ehdotti ryhmien puheenjohtajien yhteisen ponsiesityksen:

Seuraavassa hallintosäännön muutoksessa viedään seuraava muutos hallintosääntöön: puheenvuorojen pituuksiin: 6 min ryhmäpuheenvuoro ja muu puheenvuoro 3 min

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti seuraavan toimenpidealoitteen: seuraavassa hallintosäännön muutoksessa tehdään seuraava muutos hallintosääntöön: puheenvuorojen pituuksiin: 6 min ryhmäpuheenvuoro ja muu puheenvuoro 3 min

Aluehallitus, § 227, 04.11.2025
Aluevaltuusto, § 91, 11.12.2025**§ 91****Aluevaltuuston kokousaikataulut keväällä 2026**

KEUHDno-2025-5679

Aluehallitus, 04.11.2025, § 227

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Aluevaltuuston kokoukset

Hyvinvointialueesta annetun lain 99 §:n mukaan aluevaltuusto kokoontuu päättäminään aikoina ja myös silloin, kun aluevaltuuston puheenjohtaja katsoo sen tarpeelliseksi. Aluevaltuusto on kutsuttava koolle myös aluehallituksen tai vähintään neljäosan valtuutetuista sitä pyytäessä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällainen asia on valmisteltava kiireellisesti.

Hallintosäännön 105 §:n mukaan puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Aluehallituksen kokoukset

Hallintosäännön 145 §:n mukaan toimitilin päättää kokouksensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan.

Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä kevään 2026 kokousaikataulun seuraavasti ja että kokoukset alkavat pääsääntöisesti klo 14.00:

- ti 20.1.2026 (iltakoulu etäyhteyksin)
- ti 27.1.2026 Järvenpää
- ti 10.2.2026 (iltakoulu etäyhteyksin)
- ti 24.2.2026 Järvenpää
- ti 3.3.2026 Järvenpää
- ti 17.3.2026 (iltakoulu etäyhteyksin)
- ti 31.3.2026 Järvenpää
- ke 15.4.2026 aluehallituksen seminaari
- ti 21.4.2026 (iltakoulu etäyhteyksin)
- ti 12.5.2026 Järvenpää
- ti 19.5.2026 Järvenpää

-
- ti 2.6.2026 Järvenpää (etäyhteys)
 - ti 16.6.2026 Järvenpää

2. ehdottaa aluevaltuustolle, että se hyväksyy aluevaltuuston vuoden 2026 kevään kokousaikataulun seuraavasti:

- to 12.3.2026 klo 17, ennakkokokous to 5.3.2026 klo 17
- to 7.5.2026 aluevaltuuston seminaari
- to 28.5.2026 klo 14, ennakkokokous to 21.5.2026 klo 17

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 91

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä vuoden 2026 kevään kokousaikataulun seuraavasti:

- to 12.3.2026 klo 17, ennakkokokous to 5.3.2026 klo 17
- to 7.5.2026 aluevaltuuston seminaari
- to 28.5.2026 klo 14, ennakkokokous to 21.5.2026 klo 17

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 92**Uudet valtuustoaloitteet**

Liitteet

1 Valtuustoaloite_11122025_Puhtaiden käyttövälineiden jakelusta Keusotessa

Uudet valtuustoaloitteet:

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä valtuustoaloitteet tiedoksi ja lähettää ne aluehallituksen valmisteltavaksi.

Käsittely:

Mimmi Launiala jätti aluevaltuustolle seuraavan valtuustoaloitteen: Aloite puhtaiden käyttövälineiden jakelusta Keusoten alueen päihde- ja mielenterveyspalvelujen päihteen salliviin asumisyksiköihin, päiväkeskuksiin ja ensisuojaan, koskien myös ostopalveluyksiköitä.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 93**LISÄPYKÄLÄ: Ajankohtaiset asiat**

Kokouksessa annetaan katsauksia ajankohtaisista hyvinvointialueen asioista seuraavasti:

- Omavalvontaohjelma, laatupäällikkö

Valtuuston tiedoksi saatetaan lisäksi liitteenä oleva Kiinteistö Oy Mäntsälän Toimistotalon kirje liitteineen koskien muutosta Kuntarahoitus Oyj:n lainan lyhennyksiin ja yhtiön taloudellista asemaa.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi ajankohtaiset asiat.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Koy Mäntsälän Toimistotalo, toimitusjohtaja

Aluevalitusohje

§81, §82, §83, §84, §85, §86, §87, §88, §89, §90, §91

Aluevalitusohje

VALITUSOSOITUS

Tähän päätökseen haetaan muutosta aluevalituksella.

Valitusoikeus

Aluevaltuuston päätös

Päätökseen saa hakea muutosta:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä
- hyvinvointialueen jäsen.

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettu päätös

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksin vain se, joka on tehnyt alkuperäistä päätöstä koskevan oikaisuvaatimuksen.

Mikäli alkuperäinen päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa tähän päätökseen hakea muutosta aluevalituksella myös:

- se, jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun muutettu päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä
- hyvinvointialueen jäsen.

Valitusaika

Aluevalitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Valitus on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä.

Asiakirjat toimitetaan viranomaisen asiointiosoitteeseen lähettäjän omalla vastuulla. Tämä voidaan tehdä myös postitse, sähköisesti tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi yleiseen tietoverkkoon, ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valitusperusteet

Aluevalituksen saa tehdä sillä perusteella, että

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä,
- päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai
- päätös on muuten lainvastainen

Valittajan tulee esittää valituksensa perusteet ennen valitusajan päättymistä.

Valitusviranomainen

Aluevalitus tehdään Helsingin hallinto-oikeudelle.

Valitusviranomaisen yhteystiedot

Hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa on mahdollista asioida sähköisesti. Asiointipalvelun osoite on <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Helsingin hallinto-oikeus
Sörnäistenkatu 1
00580 Helsinki

29.5.2023 alkaen osoite on
Helsingin hallinto-oikeus
Radanrakentajantie 5
00520 Helsinki

Puhelin 029 56 42000
Faksi 029 56 42079
sähköposti helsinki.hao@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>.

Valituksen muoto ja sisältö

Valitus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Valituksessa, joka on osoitettava valitusviranomaiselle, on ilmoitettava

1. päätös, johon haetaan muutosta (*valituksen kohteena oleva päätös*);
2. miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (*vaatimukset*);
3. vaatimusten perustelut;
4. mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi ja yhteystiedot. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä hallintotuomioistuimelle.

Valituksessa on ilmoitettava myös se postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (prosessiosoite). Mikäli valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi hallintotuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Valitukseen on liitettävä:

1. valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen;
2. selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta;
3. asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakuasian vireille panijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46 05801 Hyvinkää
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää

Muutoksenhakukielto

§77, §78, §79, §92, §93

Muutoksenhakukielto**Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinto-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).

Oikaisuvaatimus

§80

Oikaisuvaatimusohje**Muutoksenhakuohjeet - Kynnysarvon alittavat hankinnat****I Hankintalain mukainen oikaisuvaatimusohje kansalliset kynnysarvot alittavissa hankinnoissa**

(Oikaisuvaatimuksen voi tehdä tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas)

Kansallisen kynnysarvon alittavissa hankinnoissa tehtyyn viranomaisen (hankintayksikkö) päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä annettuun ratkaisuun tyytymätön asianosainen voi tehdä hankintayksikölle julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (hankintalaki) 132-135 §:ssä tarkoitetun vaatimuksen hankintoaikaisusta. Kansallisen kynnysarvon alittaviin hankintoihin ei muilta osin sovelleta hankintalakia. Oikaisua koskevan vaatimuksen voi tehdä tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen).

Kansallisen kynnysarvon suuruus on 1.1.2020 lähtien:

- 60.000 € tavarat- ja palvelut
- 400.000 € terveydenhoito- ja sosiaalipalvelut
- 300.000 € muut erityiset palvelut
- 150.000 € rakennus- ja käyttöoikeusurakat
- 500.000 € käyttöoikeussopimukset

Määräaika oikaisua koskevien vaatimusten tekemiselle:

Asianosaisen on vaadittava hankintoaikaisua 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta.

Sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä hankintapäätös oheisasiakirjoineen katsotaan saaduksi tiedoksi sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaahtitodistukseen merkittynä aikana.

Hankintoaikaisua koskevan vaatimuksen sisältö

Hankintoaikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimukset perusteineen.

Vaatimuksesta on käytävä ilmi oikaisua vaativan nimi sekä tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi. Vaatimukseen on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, jolleivät ne jo ole hankintayksikön hallussa.

Toimitusosoite

Hankintaoikaisuvaatimus toimitetaan hankintayksikölle. Hankintaoikaisuvaatimuksen ratkaisee hankintapäätöksen tehnyt viranhaltija tai toimielin.

Hankintayksikön yhteystiedot:

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

PL 46, 05801 Hyvinkää

Sähköposti: kirjaamo.hva@keusote.fi

Puhelinvaihe: 019 711 0000

Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05800 Hyvinkää

II Hyvinvointialuelain mukainen oikaisuvaatimusohje

(Oikaisuvaatimuksen voi tehdä tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas ja hyvinvointialueen jäsen.)

Kansallisen kynnysarvon alittavissa hankinnoissa tehtyyn viranomaisen (hankintayksikkö) päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä annettuun ratkaisuun tyytymätön voi tehdä hankintayksikölle hyvinvointialuelain 139 §:ssä tarkoitetun oikaisuvaatimuksen. Päätökseen voi hakea muutosta kirjallisella oikaisuvaatimuksella Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle neljäntoista (14) päivän kuluessa (määräaika) saatuasi tiedon päätöksestä. Tiedoksisaantipäivää ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä asianosainen eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa, sekä hyvinvointialueen jäsen.

Hyvinvointialueen jäsen saa päätöksestä tiedon, kun päätöspöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi julkisessa tietoverkossa. Asianosaisen, jollet muuta todista, katsotaan saaneen tiedon päätöksestä

- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä,
- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, tai
- saantitodistukseen tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Kirjallisen oikaisuvaatimuksen tulee sisältää

- muutoksenhakijan nimi, henkilötunnus, kotikunta, yhteystiedot
- päätös johon muutosta haetaan (päätösnumero ja pvm)
- mitä muutoksia päätökseen vaaditaan ja millä perusteilla muutosta vaaditaan
- jos muutoksenhaun laatijana on joku muu henkilö kuin hakija itse, muutoksenhaussa on ilmoitettava myös asiamiehen nimi, kotikunta ja yhteystiedot.
- liitteeksi asiakirjat, joihin muutoksenhakija vetoaa, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle sekä tarvittaessa asiamiehen valtakirja
- muutoksenhakuasiakirja on valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen allekirjoitettava. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos

asiakirjassa on tiedot lähettäjästä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.

Muutoksenhakijan vastuulla on toimittaa oikaisuvaatimus ennen muutoksenhaun määräajan päättymistä osoitteeseen:

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46, 05801 Hyvinkää
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi
Puhelinvaihte: 019 711 0000
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05800 Hyvinkää